

**МАСШТАБНЫЙ ПРОЕКТ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ
«РЕКРЕАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРИБРЕЖНОЙ
ЗОНЫ РЕКИ ВОЛГИ»
ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**



Губернатором Волгоградской области принято решение об участии Волгоградской области в ежегодном конкурсе профессионального управления проектной деятельностью «Проектный Олимп».

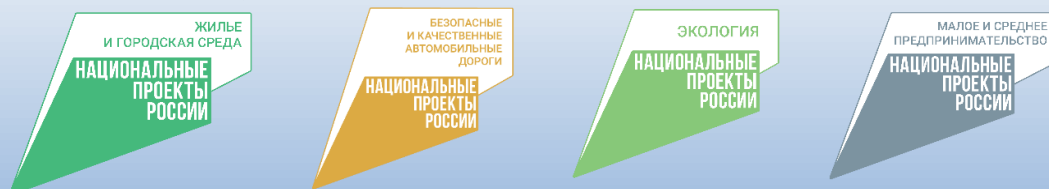
В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ГОДА» КАТЕГОРИИ «МЕГАПРОЕКТЫ» ЗАЯВЛЕН МАСШТАБНЫЙ ПРОЕКТ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ «РЕКРЕАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРИБРЕЖНОЙ ЗОНЫ РЕКИ ВОЛГИ»

Конкурс проводится Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации при содействии федеральных органов исполнительной власти, представителей профессионального сообщества в области управления проектами (в том числе международного уровня), Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» и иных организаций.

Постановлением Губернатора Волгоградской области образована рабочая группа по вопросам участия Волгоградской области в конкурсе.

В ее состав включены Губернатор Волгоградской области (является руководителем рабочей группы), вице-губернатор – руководитель аппарата Губернатора Волгоградской области, заместитель Губернатора Волгоградской области, курирующий строительную отрасль, глава Волгограда, руководители органов исполнительной власти Волгоградской области, управления проектной деятельности аппарата Губернатора Волгоградской области, управления пресс-службы аппарата Губернатора Волгоградской области, руководители структурных подразделений администрации Волгограда, представители компании-инвестора ООО «Волга Стилл».

Объектом оценки является масштабный проект Волгоградской области «Рекреационное развитие прибрежной зоны реки Волги», который успешно реализуется с применением принципов проектного управления в рамках реализации национальных проектов [«Жилье и городская среда»](#), [«Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»](#), [«Экология»](#), [«Безопасные и качественные автомобильные дороги»](#), планируется на перспективу и направлен на достижение стратегических целей, определенных Указом Президента Российской Федерации №204.



В структуре масштабного проекта в качестве элементов также присутствуют приоритетные проекты Волгоградской области и приоритетные региональные проекты, инвестиционные и благотворительные проекты, инфраструктурные элементы и проекты, реализованные в рамках межрегионального сотрудничества – в масштабном проекте используются практически все имеющиеся у региональных властей механизмы, применяются передовые практики.



Цель масштабного проекта – устойчивое развитие прибрежной зоны реки Волги – это и предотвращение разрушения от абразии, и создание уникальной городской среды, и организация единого современного рекреационного пространства путем сохранения исторического и культурного наследия, обновления инфраструктуры, применения современных идей и технологий, вовлечения в оборот неиспользуемых прибрежных земель, их благоустройство и рациональное использование с общим объемом финансирования работ порядка 25 млрд. рублей.

Условно реализацию масштабного проекта можно разделить на три этапа:

«Нулевой» этап – создание инфраструктуры (период до 2018 года).

Основной этап – реконструкция объектов культурного наследия и благоустройство прилегающей территории (2018-2021 годы).

Перспективный этап – развитие рекреационного пространства вдоль Волги (после 2021 года).

За счет эффективного лидерства и руководства проектом получены качественные результаты реализации проекта.

В рамках «нулевого» этапа обеспечено сохранение прибрежного участка правого берега реки Волги в Центральном районе города-героя Волгограда, заложена инфраструктура для развития: построен участок рокадной дороги, подготовлена инженерная инфраструктура, начато развитие поймы реки Царицы (создание интерактивного парка (музея) «Россия – моя история»).

В рамках основного этапа проведена работа по обновлению исторической части набережной, выполнены основные этапы благоустройства первой очереди поймы реки Царицы, набережная продолжена на юг до Ворошиловского района Волгограда, реализуется проект строительства нового участка в сторону моста через реку Волгу, завершается восстановление собора святого Александра Невского с благоустройством прилегающей к нему территории – сформировано ключевое рекреационное пространство Волгограда, отвечающее стандартам комфортной городской среды.

После 2021 года продолжится работа по обновлению верхней и нижней террас набережной в сторону моста через реку Волгу, благоустройство Аллеи Героев, а также подготовка инфраструктуры – берегоукрепление и строительство рокадной дороги в Ворошиловском и Краснооктябрьском районах города-героя Волгограда. Будет продолжена интеграция элементов масштабного проекта Волгоградской области в мероприятия национальных проектов «Жилье и городская среда», «Экология», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Безопасные и качественные автомобильные дороги».

Кроме заявленной цели по устойчивому развитию прибрежной зоны реки Волги, реализация масштабного проекта позволяет формировать новое восприятие Волгограда – не только как города-героя с великим историческим наследием, но и как динамично развивающегося мегаполиса, комфортного для проживания и отдыха.



Масштабный проект Волгоградской области «Рекреационное развитие прибрежной зоны реки Волги» является сбалансированным проектом с сильным лидером, сфокусированностью на цели и наличием продуманных процессов управления. Такое сочетание обеспечивает высокий уровень мотивации команды, гибкость и способность достигать отличных и повторяемых результатов в рамках и за пределами проекта.

Грамотное формирование управленческой команды, стратегическое видение развития региона, постановка конкретных задач и контроль их исполнения – все это позволяет реализовывать десятки масштабных инфраструктурных проектов, которые были мечтой нескольких поколений волгоградцев.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ МАСШТАБНЫМ ПРОЕКТОМ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ «РЕКРЕАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРИБРЕЖНОЙ ЗОНЫ РЕКИ ВОЛГИ»



По классификации Международной Ассоциации Управления Проектами (International Project Management Association, IPMA) масштабный проект «Рекреационное развитие прибрежной зоны реки Волги» – это портфель проектов.

По методическим рекомендациям организаторов, **основным источником информации** для ассессоров при проведении ими оценки системы управления проектной деятельностью конкурсанта **является отчет участника конкурса**. Большая часть отчета должна быть составлена на основе самооценки проекта. Данные должны быть организованы в соответствии с критериями и подкритериями IPMA модели совершенства проекта.

Согласно методике, отчет включает в себя описание по следующим основным аспектам: сведения об организации-конкурсанте (Администрация Волгоградской области), объект оценки, информация по основным блокам критериев оценки: управление проектом, результаты проекта.

В отчете представлена ключевая информация об этапах формирования и реализации проекта, описана структура управления проектом с акцентом на роли лидера – Губернатора Волгоградской области Андрея Ивановича Бочарова.

В отчете также подчеркивается, что проектный подход, выработанный в Волгоградской области в ходе реализации масштабного проекта «Рекреационное развитие прибрежной зоны реки Волги» сформирован с учетом практики проектного управления Правительства Российской Федерации и международных стандартов проектного менеджмента, но имеет некоторые отличия от установленных стандартов, связанные, в том числе, с содержанием проекта и управлением содержанием проекта.

В качестве приложений к отчету представлены:

- путеводитель участника проектной деятельности Волгоградской области;
- содержание и основные параметры масштабного проекта Волгоградской области «Рекреационное развитие прибрежной зоны реки Волги»;
- паспорт лучшей практики проекта «Создание региональных центров компетенций по вопросам городской среды в Волгоградской области»;
- выборочный мониторинг публикаций в средствах массовой информации, посвященных реализации масштабного проекта Волгоградской области «Рекреационное развитие прибрежной зоны реки Волги»;
- выдержки из эскизных проектов перспективного этапа реализации масштабного проекта Волгоградской области «Рекреационное развитие прибрежной зоны реки Волги».

В качестве презентации создан видеоролик с применением компьютерной графики и съемок с квадрокоптера.

Отчет подготовлен управлением проектной деятельности аппарата Губернатора Волгоградской области и согласован членами рабочей группы.

